



BÁO CÁO (DỰ THẢO)

Của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Kim Khí Thăng Long tại Đại hội cổ đông năm 2023

Kính thưa: Các quý vị cổ đông Công ty cổ phần Kim Khí Thăng Long

Thực hiện nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Kim Khí Thăng Long. Hôm nay, tại đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 của Công ty, HĐQT xin trân trọng được báo cáo với Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động của HĐQT năm 2022 cũng như cả nhiệm kỳ 2018 - 2023 và định hướng hoạt động của HĐQT trong nhiệm kỳ 2023 - 2028 như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh

Giai đoạn 2018 – 2023 là giai đoạn nền kinh tế trong nước và Quốc tế có nhiều biến động, đặc biệt giai đoạn 2020 – 2023 nền kinh tế toàn cầu còn chịu ảnh hưởng nặng nề của đại dịch Covid 19, đại dịch đã làm thay đổi cả thế giới, nhu cầu suy giảm, năng lực sản xuất suy giảm. Quan điểm và tập quán tiêu dùng, quan điểm trong quan hệ quốc tế và thương mại quốc tế thay đổi làm dịch chuyển chuỗi sản xuất và cung ứng toàn cầu. Bên cạnh đó, sự biến đổi khí hậu, thiên tai xảy ra ở nhiều nơi trên thế giới, các cuộc xung đột quân sự, kinh tế trong đó có xung đột quân sự Nga – Ucraina căng thẳng kéo dài và vẫn đang tiếp tục diễn biến phức tạp. Các yếu tố trên đã ảnh hưởng không nhỏ tới hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung trong đó có Công ty Cổ phần Kim Khí Thăng Long.

Trong 5 năm qua, nhìn chung thị trường cạnh tranh ngày càng khốc liệt, giá nguyên liệu đầu vào tăng mạnh, chi phí nhân công, chi phí sản xuất tăng cao. Thị trường đầu ra suy giảm và có những giai đoạn đóng băng hoàn toàn do phong tỏa, cách ly để chống dịch. Sau cao điểm của dịch bệnh, kinh tế thế giới tiếp tục suy thoái, nhu cầu giảm mạnh do chính sách thắt chặt chi tiêu được thực hiện ở nhiều quốc gia trên toàn cầu. Xu thế hội nhập kinh tế ngày càng sâu rộng cũng đòi hỏi các doanh nghiệp phải nâng cao khả năng cạnh tranh mới có thể tồn tại.

Khoa học kỹ thuật, công nghệ tiến bộ nhanh trong khi cơ sở vật chất và trang thiết bị của công ty khá lạc hậu, nguồn vốn đầu tư lại khó khăn.

Chi phí nhân công liên tục tăng theo lộ trình cải cách tiền lương trong khi năng suất lao động chưa thể tăng ngay đã làm giảm khả năng cạnh tranh của các doanh nghiệp.

Các vấn đề về đảm bảo môi trường, đảm bảo an toàn, phát triển bền vững được đặc biệt quan tâm tương ứng các tiêu chuẩn về môi trường, phòng cháy chữa cháy ... được nâng cao cũng là vấn đề rất khó khăn cho công ty trong điều kiện thực tế là nhà máy và trang thiết bị đều đã được đầu tư từ nhiều năm trước theo các tiêu chuẩn cũ.

Địa bàn hoạt động của công ty phân tán làm cho các nguồn lực không tập trung, việc quản lý các đơn vị ở xa gặp khó khăn, chi phí cao.

Các vấn đề liên quan đến quy hoạch khu vực trong quy hoạch phát triển thủ đô, vấn đề cơ cấu lại nền kinh tế và cơ cấu lại các doanh nghiệp cũng ảnh hưởng đến hoạt động của công ty trong nhiệm kỳ qua.

Trước tình hình thực tế của môi trường kinh doanh, thực hiện nghị quyết đại hội cổ đông, hội đồng quản trị công ty đã chủ động xác định trọng điểm từng năm và các chỉ tiêu tương ứng phù hợp, báo cáo đại hội cổ đông trong các kỳ đại hội. Về mục tiêu xuyên suốt cả nhiệm kỳ là :

+ Thực hiện quản lý các hoạt động theo kế hoạch, nâng dần tính chủ động của các đơn vị đồng thời quản lý theo mục tiêu.

+ Tập trung cải tiến, đổi mới tối đa về công nghệ, tự động hóa cả trong sản xuất và trong quản lý để nâng cao năng suất lao động và cải thiện môi trường làm việc, nâng khả năng cạnh tranh.

+ Phát triển sản phẩm mới theo hướng sản xuất tự động với năng suất cao để có điều kiện loại bỏ một số sản phẩm hiệu quả thấp và không có khả năng cải tiến, cơ cấu lại sản phẩm để nâng hiệu quả.

+ Hoàn thiện cơ sở hạ tầng, đảm bảo yêu cầu các tiêu chuẩn để có thể ổn định hoạt động của các nhà máy hiện tại, chấp hành các quy định pháp luật, đảm bảo yêu cầu của khách hàng.

+ Từng bước cơ cấu lại tài sản, cơ cấu lại hoạt động, đầu tư theo hướng tập trung nguồn lực để ổn định và phát triển sản xuất bền vững tại Hà nội và các tỉnh lân cận.

Kết quả mặc dù có nhiều khó khăn nhưng trong nhiệm kỳ qua công ty vẫn hoạt động ổn định và có hiệu quả.

Cụ thể:

(1) Các chỉ tiêu cơ bản về kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty giai đoạn 2018-2022

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
1	TỔNG TÀI SẢN	Tr.đ	1,100,604	1,060,917	1,057,813	1,052,353	1,014,503
2	VỐN ĐIỀU LỆ	Tr.đ	192,000	192,000	192,000	192,000	192,000
3	Vốn chủ sở hữu	Tr.đ	277,079	298,961	325,029	332,946	347,794
4	Doanh thu và thu nhập khác	Tr.đ	1,046,189	1,063,668	1,023,748	999,723	1,149,541
5	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	72,948	86,891	52,782	22,626	29,939

6	Thuế TNDN	Tr.đ	7.55	-	-	-	
7	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	72,940	86,891	52,782	22,626	29,939
8	Tỷ suất LN sau thuế / Vốn CSH	%	26.32	29.06	16.24	6.80	8.61
9	Tỷ lệ cổ tức chi trả	%	20.58	9.77	8.07	3.40	5.50
10	Số lao động bình quân	Người	1,753	1,714	1,743	1,627	1,538
11	Thu nhập bình quân	Tr/ng/Th	7.87	8.27	8.09	8.63	9.85

(2) Tình hình thực hiện Kế hoạch SXKD năm 2022

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	KH 2022	TH 2022	CHÊNH LỆCH	TH/KH %
1	Tổng tài sản	Tr.đ	1,100,000.00	1,014,503.00	(85,497.00)	92.23
2	Vốn Điều lệ	Tr.đ	192,000.00	192,000.00	-	100.00
3	Vốn chủ sở hữu	Tr.đ	349,911.85	347,794.69	(2,117.16)	99.39
4	Tổng doanh thu + TN khác	Tr.đ	1,082,000.00	1,149,541.57	67,541.57	106.24
5	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	45,500.00	29,939.00	(15,561.00)	65.80
6	Thuế TNDN	Tr.đ	4,700.00	-	(4,700.00)	-
7	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	40,800.00	29,939.00	(10,861.00)	73.38
8	Tỷ suất LN sau thuế /Vốn CSH	%	11.66	8.61	(3.05)	73.83
9	Tỷ lệ cổ tức chi trả	%	6.00	5.50	(0.50)	91.66
10	Số lao động bình quân	Người	1,611	1,538	(73.00)	95.47
11	Thu nhập bình quân	Trđ/ng/tháng	8.23	9.85	1.62	119.68

Lợi nhuận năm 2022 thấp hơn kế hoạch do thu nhập kế hoạch từ hạng mục cơ cấu lại tài sản tại Thành phố Hồ Chí Minh được chuyển sang năm 2023.

Cùng với việc hoàn thành các chỉ tiêu chủ yếu, trong nhiệm kỳ qua công ty đã thực hiện nhiều nội dung khác, trong đó:

+ Phòng chống dịch hiệu quả, đảm bảo an toàn tuyệt đối cho người lao động và đảm bảo ổn định hoạt động của Công ty.

+ Ổn định tổ chức, duy trì và hoàn thiện hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001; Hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001; Hệ thống an ninh chuỗi cung ứng CT pat, Smeta ngoài ra đáp ứng đầy đủ các tiêu chuẩn theo yêu cầu của khách hàng.

+ Thực hiện việc sắp xếp lại tổ chức sản xuất của tất cả các nhà máy, sửa chữa nhà xưởng đáp ứng được yêu cầu của pháp luật và yêu cầu của khách hàng, cải tiến tự động

hóa nhiều dây chuyền sản xuất, ứng dụng khuôn liên hoàn, hàn lặn tự động từng bước thực hiện chuyển đổi số trong sản xuất và quản lý ... để nâng cao năng suất lao động, cải thiện môi trường làm việc, đảm bảo an toàn. Đặc biệt có rất nhiều thiết bị chuyên dùng và khuôn gá được thực hiện bằng việc tự thiết kế chế tạo, phát huy tốt nội lực, tiết kiệm vốn đầu tư.

+ Thực hiện cơ cấu lại một số đơn vị, xác định rõ nhiệm vụ của từng vị trí, nâng năng suất lao động đồng thời điều chỉnh cơ chế tiền lương, xây dựng hệ thống lương 3P, hệ thống chỉ số KPI, ... để sử dụng hiệu quả chi phí tiền lương đồng thời duy trì ổn định nguồn nhân lực.

+ Đặc biệt, đã phát triển thêm khách hàng và thực hiện xuất khẩu vào thị trường Mỹ để ổn định sản lượng trong điều kiện thị trường Châu Âu suy giảm nghiêm trọng. Cụ thể trong các năm 2019 – 2022 đã xuất khẩu vào thị trường Mỹ các lô hàng có tổng giá trị trên 419 tỷ đồng. Các dây chuyền sản xuất sản phẩm mới đã thực hiện đồng bộ sản xuất, sử dụng thiết bị chuyên dùng, tự động hoá công đoạn sản xuất.

+ Từng bước triển khai việc chuyển nhượng các tài sản tại chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh đồng thời đầu tư mặt bằng mới tại Hưng yên để chuẩn bị cho việc ổn định sản xuất lâu dài của công ty phù hợp qui hoạch Thủ đô.

Tóm lại, HĐQT Kim khí Thăng Long ,với vai trò trách nhiệm là đại diện cho Đại hội đồng Cổ đông trong công tác quản lý hoạt động SXKD của Công ty, đã tập trung chỉ đạo thực hiện các giải pháp nhằm đảm bảo duy trì hoạt động SXKD và hướng tới hoàn thành cơ bản các mục tiêu kế hoạch SXKD của Công ty đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua .

2. Tình hình hoạt động của Hội đồng Quản trị :

a/Hoạt động của HĐQT :

Trong các năm 2018 - 2023, Căn cứ vào luật doanh nghiệp, điều lệ công ty và nghị quyết đại hội cổ đông , hội đồng quản trị công ty đã thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn đối với các hoạt động giám sát, chỉ đạo và đưa ra các Nghị quyết, Quyết định, lãnh đạo công ty hoạt động ổn định nhằm hoàn thành các chỉ tiêu được đại hội đồng cổ đông thông qua.

Các phiên họp của HĐQT được triệu tập, tổ chức theo đúng quy định, đảm bảo số các thành viên HĐQT tham gia theo quy định, các nội dung biểu quyết đều đạt đồng thuận cao, các vấn đề lấy ý kiến bằng văn bản được thực hiện theo đúng trình tự quy định.

Các quyết định của HĐQT trong các năm đều được báo cáo đầy đủ tại các kỳ đại hội cổ đông thường niên.

Các quyết định của hội đồng quản trị năm 2022 gồm :

ST T	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01- NQ/HĐQT/2022	22/01/2022	<ul style="list-style-type: none"> Thông qua Báo cáo kết quả SXKD năm 2021 – kế hoạch SXKD năm 2022 và 09 biện pháp thực hiện năm 2022. 	100%
2	02- NQ/HĐQT/2022	28/04/2022	<ul style="list-style-type: none"> Thông qua việc xin gia hạn thời gian họp ĐHCĐ thường niên năm 2022 vào tháng 6/2022. Thông qua phương án tổ chức Đại hội cổ đông 2022 	100%
3	03- NQ/HĐQT/2022	28/04/2022	<ul style="list-style-type: none"> Thông qua dự thảo Báo cáo kết quả SXKD Quý I –Chi tiêu và 09 biện pháp triển khai thực hiện Quý II/2022 Thông qua dự thảo Báo cáo của Hội đồng quản trị về SXKD 2021- Kế hoạch SXKD và 09 biện pháp triển khai thực hiện 2022 trình ĐHCĐ. Thông qua Dự thảo tờ trình về: <ul style="list-style-type: none"> + Báo cáo tài chính 2021 đã kiểm toán; + Phương án phân phối lợi nhuận và mức chia cổ tức 2021; + Mức thù lao HĐQT & BKS 2021 và kế hoạch 2022. + Lựa chọn đơn vị kiểm toán năm 2022. 	100%
4	04- NQ/HĐQT/2022	28/04/2022	<ul style="list-style-type: none"> HĐQT phê duyệt kết quả thẩm định giá với chứng thư kèm theo để làm giá khởi điểm bán đấu giá các tài sản tại Chi nhánh. Giao ban điều hành triển khai thực hiện thủ tục đấu giá, trình tự chuyển nhượng quyền sử dụng đất thuê và tài sản gắn liền với đất tại Đất và tài sản trên đất tại lô J16, 17, 18, 19 đường 5C-Khu CN Lê Minh Xuân-Huyện Bình Chánh-TP HCM theo chỉ đạo của UBND Thành phố Hà Nội, đảm bảo đúng quy định của pháp luật. 	100%
5	05- NQ/HĐQT/2022	28/04/2022	<ul style="list-style-type: none"> Thành lập chi nhánh tại Hưng Yên: <ol style="list-style-type: none"> Tên chi nhánh: CHI NHÁNH CÔNG TY CỔ PHẦN KIM KHÍ THĂNG LONG TẠI HƯNG YÊN Địa chỉ: Lô số CN2-1 KCN Minh Quang, Phường Bạch Sam, Thĩ Xã Mỹ Hào, Tỉnh Hưng Yên. <ol style="list-style-type: none"> Người đứng đầu chi nhánh: 	100%

			Họ tên: Nguyễn Quang Đạt Giới tính: Nam Sinh ngày: 04/12/1975 Dân tộc: Kinh; Quốc tịch Việt Nam; CCCD: 00107523484 ngày cấp: 10/05/2021; Nơi cấp: Cục CS QLHC về trật tự XH 3- Ngành nghề kinh doanh: + Gia công cơ khí. + Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.	
6	06-NQ/HĐQT/2022	15/10/2022	1- Thông qua Báo cáo kết quả SXKD 9 tháng đầu năm – nhiệm vụ Quý 4 và cả năm 2022, tình hình triển khai Dự án tại KCN Minh Quang – Mỹ Hào – Hưng Yên. 2- Thông qua việc cơ cấu, chuyển nhượng và chấm dứt hoạt động chi nhánh TP HCM	100%

b/ Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc :

Hội đồng quản trị đã thực hiện giám sát đối với hoạt động của Ban Tổng Giám đốc theo quy định tại Điều lệ Công ty và pháp luật hiện hành. Hàng quý, hội đồng quản trị đều họp thông qua báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và xem xét kế hoạch quý tiếp theo do Tổng giám đốc trình bày.

HĐQT thường xuyên theo dõi chặt chẽ hoạt động kinh doanh của Công ty thông qua báo cáo trực tiếp hoặc bằng văn bản của Tổng Giám đốc và các thành viên HĐQT trực tiếp điều hành. Trong quá trình thực hiện các Nghị quyết, HĐQT chỉ đạo và kiểm tra hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc trong mọi hoạt động sản xuất kinh doanh;

Trong quá trình điều hành Ban Tổng Giám đốc tuân thủ chế độ báo cáo định kỳ hàng tháng về tình hình hoạt động kinh doanh, báo cáo các kế hoạch sẽ triển khai với Hội đồng quản trị trước khi thực hiện.

c/ Kết quả giám sát đối với các cán bộ quản lý :

Việc đánh giá hiệu quả công tác của các cán bộ thuộc thẩm quyền quản lý của HĐQT được tiến hành thường xuyên, việc bổ nhiệm, miễn nhiệm được thực hiện đúng qui trình qui định tại điều lệ công ty.

3. Tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông :

Trong 5 năm qua HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ của mình với tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện nghiêm túc Nghị quyết được Đại hội đồng Cổ đông thông qua , giám sát và chỉ đạo Ban điều hành trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty thông qua các Nghị quyết, quyết định của HĐQT .

Công tác chỉ đạo của HĐQT trong năm 2022 luôn bám sát tình hình diễn biến thực tế của thị trường để đề ra các quyết sách và thể hiện sự sâu sát trong công tác giám sát hoạt động của ban điều hành.

II. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2023 - 2028:

Giai đoạn 2023 – 2028 sẽ còn nhiều khó khăn thách thức đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

Nền kinh tế toàn cầu vẫn chưa thể phục hồi sau đại dịch, bên cạnh đó các xung đột quân sự, chính trị và kinh tế vẫn tiếp tục diễn ra trong đó có sự tham gia của một số nền kinh tế lớn ở các khu vực trên thế giới sẽ có nguy cơ làm cho kinh tế toàn cầu tiếp tục tăng trưởng ở mức rất thấp.

Việc hội nhập kinh tế quốc tế của Việt Nam ngày càng sâu rộng, các hiệp định thương mại đã đi vào thực hiện ngày càng đầy đủ sẽ mang đến cơ hội nhưng cũng mang đến nhiều thách thức cho các doanh nghiệp Việt nam nói chung cũng như công ty nói riêng.

Khoa học kỹ thuật phát triển, ứng dụng tự động hoá, chuyển đổi số, sản xuất xanh, phát triển bền vững ... là xu hướng tất yếu để đảm bảo cạnh tranh và cũng là điều kiện cần để có thể tham gia vào chuỗi cung ứng cho các nước phát triển.

Chi phí nhân công sẽ tiếp tục tăng đòi hỏi phải nhanh chóng thực hiện các giải pháp nâng cao năng suất lao động.

Tuy nhiên, bên cạnh khó khăn thì cũng có những thuận lợi nhất định:

Sau quá trình sửa chữa nhà xưởng và bổ sung hệ thống PCCC, nhà xưởng tại NMI đã được chấp nhận cấp phép đủ điều kiện duy trì sản xuất hàng xuất khẩu.

Ngoài các thị trường truyền thống thì trong nhiệm kỳ qua công ty cũng đã phát triển thêm được thị trường Mỹ là một trong các khu vực thị trường tiềm năng và có khả năng tăng trưởng.

Căn cứ kết quả sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ trước và thực tế thị trường, HĐQT xác định kế hoạch SXKD cho các năm 2023 – 2027 với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh :

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2026	Năm 2027
1	TỔNG TÀI SẢN	Tr.đ	1,045,000	1,095,000	1,134,000	1,175,400	1,221,400
2	VỐN ĐIỀU LỆ	Tr.đ	192,000	192,000	192,000	192,000	192,000
3	Vốn chủ sở hữu	Tr.đ	357,735.00	359,000.00	358,000.00	359,000.00	360,000.00
4	Doanh thu và thu nhập khác	Tr.đ	1,076,000	1,060,000	1,113,000	1,168,000	1,226,000
5	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	56,600	40,000	43,000	48,000	50,000
6	Thuế TNDN	Tr.đ	6,600	1,000	1,600	2,000	2,000
7	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	50,000	39,000	41,400	46,000	48,000
8	Tỷ suất LN sau thuế / Vốn CSH	%	13.98	10.86	11.56	12.81	13.33
9	Tỷ lệ cổ tức chi trả	%	6.00	6.00	7.00	7.00	7.00
10	Số lao động bình quân	Người	1,419	1,450	1,450	1,450	1,450
11	Thu nhập bình quân	Tr/ng/Th	10.00	10.50	11.00	11.50	12.00

Trong đó kế hoạch năm 2023

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	TH 2022	KH 2023	CHÊNH LỆCH	KH/TH(%)
1	Tổng tài sản	Tr.đ	1,014,503.00	1,045,000.00	30,497.00	103.01
2	Vốn Điều lệ	Tr.đ	192,000.00	192,000.00	-	100.00
3	Vốn chủ sở hữu	Tr.đ	347,794.69	357,735.00	9,940.31	102.86
4	Tổng doanh thu + TN khác	Tr.đ	1,149,541.57	1,076,000.00	(73,541.57)	93.60
5	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	29,939.00	56,600.00	26,661.00	189.05
6	Thuế TNDN	Tr.đ	-	6,600.00	6,600.00	-
7	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	29,939.00	50,000.00	20,061.00	167.01
8	Tỷ suất LN sau thuế /Vốn CSH	%	8.61	13.98	5.37	162.37
9	Tỷ lệ cổ tức chi trả	%	5.50	6.00	0.50	109.09
10	Số lao động bình quân	Người	1,538.00	1,419	(119.00)	92.26
11	Thu nhập bình quân	Trđ/ng/tháng	9.85	10.00	0.15	101.52

2. Công tác quản lý kiểm tra giám sát của Hội đồng Quản trị :

Tăng cường công tác quản lý , giám sát chỉ đạo các hoạt động của Ban điều hành, đảm bảo thực hiện hiệu quả Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông Công ty , hoàn thành các chỉ tiêu của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua .

3. Các giải pháp thực hiện :

Đề ổn định và phát triển Công ty, HĐQT thống nhất định hướng cho các hoạt động trong nhiệm kỳ 2023 – 2028:

+ Ổn định sản xuất kinh doanh, phát triển thị trường, phát triển khách hàng, tổ chức và quản lý tốt nhà cung cấp ... thực hiện cơ cấu lại sản phẩm theo hướng qui hoạch các nhóm sản phẩm sử dụng chung dây chuyền thiết bị để đẩy mạnh hoạt động cải tiến, ứng dụng tự động hoá, chuyển đổi số ... vào sản xuất và quản lý.

+ Cùng với việc thực hiện các dự án đầu tư để phát triển sản phẩm mới của khách hàng, thực hiện phân tích thị trường để xem xét triển khai dự án sản xuất Sản phẩm gia dụng với Công nghệ thiết bị đồng bộ và từng bước thực hiện đầu tư cơ sở sản xuất mới để ổn định lâu dài, đảm bảo phù hợp qui hoạch phát triển Thủ đô..

+ Đẩy mạnh hợp tác với các doanh nghiệp trong và ngoài nước để khai thác thế mạnh của nguồn lực bên ngoài, tăng sản lượng, doanh thu và hiệu quả SXKD, giảm chi phí đầu tư cũng như cập nhật các kinh nghiệm chuyên môn, quản lý điều hành DN.

+ Duy trì và liên tục cải tiến các hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001, hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001, hệ thống an ninh chuỗi cung ứng CT PAT, đảm bảo trách nhiệm xã hội, phát triển bền vững theo tiêu chuẩn IWAY và các tiêu chuẩn quốc tế khác theo yêu cầu của các đối tác.

+ Cơ cấu lại tổ chức theo hướng giảm bớt đầu mối để giảm chi phí quản lý; Thực hiện việc qui hoạch, tuyển dụng và đào tạo nguồn nhân lực có trình độ cao, áp dụng các cơ chế khuyến khích tự học tập nâng cao trình độ đối với các lĩnh vực công ty có nhu cầu sử dụng. Hợp tác với các Trường đại học, Cao đẳng, các tổ chức đào tạo khác... để trang bị cho đội ngũ CBCNV các kiến thức mới phục vụ SXKD.

+ Thực hiện các giải pháp để tạo nguồn lực đầu tư đổi mới cơ sở vật chất và trang thiết bị, công nghệ, ứng dụng mạnh mẽ tiến bộ khoa học kỹ thuật vào sản xuất và quản lý. Cụ thể: Huy động vốn từ các tổ chức, cá nhân thông qua các hình thức khác nhau, phù hợp qui định của pháp luật; Tiếp tục xem xét thực hiện sắp xếp, cơ cấu lại các tài sản để sử dụng hiệu quả hơn vào các mục đích phù hợp.

+ Nghiêm túc thực hiện chủ trương của Đảng và Nhà nước, chỉ đạo của UBND Thành phố Hà Nội về tái cơ cấu nền kinh tế nói chung và tái cơ cấu các doanh nghiệp nói riêng. Cụ thể trong nửa đầu nhiệm kỳ (2023 – 2025) sẽ ổn định cơ cấu vốn, cơ cấu cổ đông nhằm ổn định SXKD, giữ vững và phát triển thị trường, nâng cao hiệu quả hoạt động trên cơ sở đó trong giai đoạn tiếp theo sẽ xem xét phương án có thể bán thoái phần vốn Nhà nước tại công ty vào thời điểm phù hợp một cách có hiệu quả, đảm bảo ổn định được hoạt động, tạo thêm khả năng huy động nguồn lực cho Công ty phát triển mạnh mẽ hơn.

+ Để đảm bảo tính kịp thời, hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh, giao cho Ban điều hành chủ động chỉ đạo hoạt động SXKD và các hoạt động có liên quan của Công ty trong nhiệm kỳ theo định hướng của Đại hội cổ đông, trên nguyên tắc tuân thủ pháp luật, đảm bảo quyền lợi của các Cổ đông bao gồm Cổ đông Nhà nước.

Trên đây là nội dung báo cáo của Hội đồng quản trị công ty cổ phần Kim khí Thăng long trình trước đại hội, rất mong nhận được sự tham gia của các cổ đông để giúp chúng tôi chỉ đạo công ty hoạt động ổn định và ngày càng hiệu quả, đảm bảo quyền lợi của các nhà đầu tư.

Xin trân trọng cảm ơn.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Chủ tịch

PHẠM HỮU HÙNG