



## BÁO CÁO ( DỰ THẢO )

### CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN KIM KHÍ THĂNG LONG TẠI ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021

#### Kính thưa: Các Quý vị cổ đông Công ty cổ phần Kim Khí Thăng Long

Thực hiện nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Kim Khí Thăng Long . Hôm nay, tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của Công ty, HĐQT xin trân trọng được báo cáo với Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động của HĐQT năm 2020 và định hướng hoạt động của HĐQT trong năm 2021 như sau:

#### **I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020**

##### **1. Thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh**

Năm 2020, hoạt động của công ty tiếp tục chịu ảnh hưởng của các yếu tố như cạnh tranh thị trường, chiến tranh thương mại, chi phí nhân công tăng ... Đặc biệt, thực tế sản xuất kinh doanh năm 2020 còn chịu ảnh hưởng nặng nề của đại dịch Covid 19. Đại dịch trên phạm vi toàn cầu đã làm thay đổi cả thế giới, nhu cầu suy giảm, năng lực sản xuất suy giảm, quan điểm và tập quán tiêu dùng , quan điểm trong quan hệ quốc tế và thương mại quốc tế thay đổi làm dịch chuyển chuỗi sản xuất và cung ứng toàn cầu. Bên cạnh đó, sự biến đổi khí hậu, thiên tai xảy ra ở nhiều nơi trên thế giới và ngay tại Việt nam đã một lần nữa làm cho kinh tế càng khó khăn hơn.

Cũng như hầu hết các doanh nghiệp khác, quý 2/2020 công ty suy giảm sản lượng nghiêm trọng nhưng chi phí tăng cao do việc phải thực hiện các biện pháp phòng chống dịch để đảm bảo an toàn cho cán bộ công nhân viên. Đặc biệt, công ty phải dừng hầu hết hoạt động sản xuất từ ngày 01/4/2020 đến 22/4/2020, doanh thu tháng 4/2020 đã giảm trên 40 tỷ tương đương giảm trên 50% kế hoạch tháng, trên 800 lao động phải nghỉ chờ việc, dòng tiền thu tháng 5 ảnh hưởng nghiêm trọng, phải gia hạn các khoản nợ đến hạn và chậm nộp các khoản thuế ... Tổng doanh thu 6 tháng đầu năm giảm trên 60 tỷ đồng so với kế hoạch.

Ảnh hưởng của dịch bệnh làm gia tăng thêm áp lực cho việc vay vốn phục vụ sản xuất kinh doanh từ các tổ chức tín dụng, việc phê duyệt hạn mức tín dụng trong các quý 2, quý 3 năm 2020 hết sức khó khăn, các ngân hàng đều yêu cầu có giải pháp cân đối lại nguồn vốn.

Thị trường nguyên liệu các tháng cuối năm tăng đột biến và nguồn cung hết sức khó khăn, giá thép trên thị trường tăng đến trên 20% trong khi giá bán không thể tăng ngay tương ứng giá nguyên liệu.

Việc cơ cấu tài sản, cơ cấu doanh nghiệp để tạo thêm nguồn lực đầu tư, đổi mới vẫn chưa thể thực hiện được do các vấn đề về thủ tục, qui trình thay đổi theo các qui định của pháp luật và do ảnh hưởng của dịch bệnh.

Bên cạnh những khó khăn, cuộc chiến tranh thương mại cũng làm dịch chuyển chuỗi cung ứng toàn cầu, mang đến những cơ hội mới trong một khoảng thời gian ngắn cho một số doanh nghiệp có thể nhìn nhận và kịp thời giành được cơ hội kinh doanh.

Trước các diễn biến phức tạp của môi trường kinh doanh, Công ty đã thực hiện nhiều biện pháp để đảm bảo an toàn cho cán bộ công nhân viên đồng thời khẩn trương thực hiện việc phát triển thêm mặt hàng, khách hàng, thị trường để phục hồi hoạt động của công ty.

Cụ thể trong các tháng đầu năm, bên cạnh việc triển khai khẩn trương các biện pháp để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh, công ty đã thực hiện nhiều biện pháp phòng dịch để đảm bảo an toàn cho CBCNV. Cao điểm là từ cuối tháng 3, khi dịch bùng phát thì cùng với việc thực hiện các biện pháp phòng chống dịch là việc thực hiện quyết liệt các kế hoạch phát triển mặt hàng mới, chỉ trong thời gian rất ngắn, các cont hàng xuất khẩu vào thị trường Mỹ và nhiều sản phẩm mới khác đã được giao hàng.

Việc tham gia phát triển các đời xe mới của honda Việt nam và đặc biệt việc nỗ lực phát triển khách hàng mới, thị trường mới đã góp phần quan trọng phục hồi nhanh chóng hoạt động của công ty trong quý 3 và quý 4/2020.

Tổng sản lượng từ các hoạt động phát triển mới trong năm 2020 trên 70 tỷ đồng đã bù đắp được sản lượng giảm do ảnh hưởng của dịch

Với tình hình thị trường nguyên liệu tăng giá, ngay từ tháng 8/2020, ban lãnh đạo công ty đã dự đoán thị trường và có các chỉ đạo về hoạt động kinh doanh, thực hiện tối đa việc thoả thuận với các nhà cung cấp, tăng tồn kho nguyên liệu ... để hạn chế ảnh hưởng của việc tăng giá nguyên liệu đến chi phí sản xuất.

Các hoạt động duy trì hệ thống quản lý, đảm bảo an toàn, chất lượng ... trong năm 2020 vẫn được thực hiện tốt, cơ bản đáp ứng được các mục tiêu của khách hàng.

Có thể nói, năm 2020 mặc dù chịu ảnh hưởng rất lớn của dịch bệnh nhưng hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty vẫn ổn định, cơ bản hoàn thành kế hoạch về doanh thu, sản lượng đã được hội đồng quản trị và đại hội cổ đông thông qua. Tuy nhiên, chỉ tiêu lợi nhuận từ sản xuất không thể hoàn thành được kế hoạch.

#### **Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu năm 2020 như sau:**

<b>STT</b>	<b>CHỈ TIÊU</b>	<b>ĐVT</b>	<b>KH 2020</b>	<b>TH 2020</b>	<b>TH/KH (%)</b>
1	Tổng tài sản	Tr.đ	1.100.000,00	1.060.917,00	96,45
2	Vốn điều lệ ( bình quân )	Tr.đ	192.000,00	192.000,00	100,00
3	Doanh thu và thu nhập khác	Tr.đ	1.068.000,00	1.024.064,28	95,89
4	Tổng lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	90.000,00	52.782,91	58,65
5	Tỷ suất LN sau thuế /Vốn CSH	%	27,66	16,24	58,71
6	Tỷ lệ cổ tức chi trả	%	7,00	8,074	115,35
7	Số lao động bình quân	Người	1.762,00	1.758,00	99,77
8	Thu nhập bình quân	Tr.đ/Ng/th	8,80	9,31	105,80

HDQT Kim Khí Thăng Long, với vai trò trách nhiệm là đại diện cho Đại hội đồng Cổ đông trong công tác quản lý hoạt động SXKD của Công ty, đã tập trung chỉ đạo thực hiện các giải pháp nhằm kịp thời khắc phục khó khăn, đảm bảo duy trì hoạt động SXKD và hướng tới hoàn thành cơ bản các mục tiêu kế hoạch SXKD của Công ty đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua.

Bên cạnh việc thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh, thực hiện nghị quyết đại hội cổ đông, HDQT đã chỉ đạo thực hiện các hạng mục chuẩn bị đầu tư mở rộng sản xuất tại khu công nghiệp Minh quang - Mỹ hào - Hưng yên, cụ thể như sau:

- Đã hoàn thành báo cáo khảo sát địa chất công trình (giai đoạn 1) để phục vụ lập báo cáo nghiên cứu khả thi.

- Lập các hồ sơ theo qui định chuẩn bị đấu thầu gói Tư vấn lập báo cáo nghiên cứu khả thi dự án đầu tư nhà máy sản xuất Công ty cổ phần kim khí Thăng Long Hưng Yên .
- Triển khai các thủ tục, làm việc với cơ quan chức năng Tỉnh Hưng Yên xin phê duyệt quy hoạch 1/500.
- Làm việc với các đơn vị liên quan, điều chỉnh tiến độ cho phù hợp đồng thời tìm kiếm nguồn vốn cho việc nhận bàn giao khu đất, tuy nhiên việc thu xếp nguồn vốn chưa có kết quả do không thể thực hiện việc cơ cấu các tài sản hiện có.

## **2. Tình hình hoạt động của Hội đồng Quản trị :**

### ***a/ Hoạt động của HĐQT :***

Trong năm 2020, Căn cứ vào Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Nghị quyết đại hội cổ đông , Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn đối với các hoạt động giám sát, chỉ đạo và đưa ra các Nghị quyết, Quyết định, lãnh đạo Công ty hoạt động ổn định nhằm hoàn thành các chỉ tiêu được đại hội đồng cổ đông thông qua.

Các phiên họp của HĐQT được triệu tập, tổ chức theo đúng quy định, đảm bảo số lượng các thành viên HĐQT tham gia theo quy định, các nội dung biểu quyết đều đạt đồng thuận cao.

Các quyết định của Hội đồng quản trị năm 2020 gồm :

- Thông qua Báo cáo kết quả SXKD năm 2019 – kế hoạch SXKD và biện pháp năm 2020.
- Thông qua việc xin gia hạn thời gian hợp ĐHCĐ thường niên 2020 vào tháng 6/2020 .
- Thông qua phương án tổ chức Đại hội cổ đông 2020 vào 7h30 Thứ sáu Ngày 12/06/2020
- Triệu tập họp Đại hội cổ đông 2020 với các nội dung: Thông qua Dự thảo Báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả SXKD 2019 - Kế hoạch SXKD 2020; Thông qua tờ trình Báo cáo tài chính năm 2019 đã kiểm toán ; Phương án phân phối lợi nhuận và mức chia cổ tức 2019; Mức thù lao HĐQT & BKS năm 2019 và Kế hoạch 2020; Lựa chọn cơ quan kiểm toán năm 2020; Thông qua Dự thảo sửa đổi Điều lệ; Thông qua phương án không miễn nhiệm & giữ nguyên thành phần HĐQT như hiện tại .
- Thông qua Báo cáo kết quả SXKD 9 tháng đầu năm 2020 - nhiệm vụ và các biện pháp Quý 4 năm 2020

### ***b/ Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc :***

Hội đồng quản trị đã thực hiện giám sát đối với hoạt động của Ban Tổng Giám đốc theo quy định tại Điều lệ Công ty và pháp luật hiện hành. Hàng tháng, quý, Hội đồng quản trị đều họp thông qua báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và xem xét kế hoạch quý tiếp theo do Tổng giám đốc trình bày.

HĐQT thường xuyên theo dõi chặt chẽ hoạt động SX kinh doanh của Công ty thông qua báo cáo trực tiếp hoặc bằng văn bản của Tổng Giám đốc và các thành viên HĐQT trực tiếp điều hành. Trong quá trình thực hiện các Nghị quyết, HĐQT chỉ đạo và kiểm tra hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc trong mọi hoạt động sản xuất kinh doanh;

Trong quá trình điều hành Ban Tổng Giám đốc tuân thủ chế độ báo cáo định kỳ hàng tháng về tình hình hoạt động kinh doanh, báo cáo các kế hoạch sẽ triển khai với Hội đồng quản trị trước khi thực hiện.

### ***c/ Kết quả giám sát đối với các cán bộ quản lý :***

Việc đánh giá hiệu quả công tác của các cán bộ thuộc thẩm quyền quản lý của HĐQT được tiến hành thường xuyên, việc bổ nhiệm, miễn nhiệm được thực hiện đúng qui trình qui định tại Điều lệ Công ty.

### **3. Tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông :**

Trong năm qua HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ của mình với tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện nghiêm túc Nghị quyết được Đại hội đồng Cổ đông thông qua, giám sát và chỉ đạo Ban điều hành trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty thông qua các Nghị quyết, quyết định của HĐQT.

Công tác chỉ đạo của HĐQT trong năm 2020 luôn bám sát tình hình diễn biến thực tế của thị trường để có các quyết định kịp thời thể hiện sự sâu sát trong công tác giám sát hoạt động của Ban điều hành.

Với sự chỉ đạo của HĐQT, trong bối cảnh nền kinh tế toàn cầu chịu ảnh hưởng nặng nề của dịch bệnh, công ty vẫn hoàn thành cơ bản các chỉ tiêu KH năm 2020, đây thực sự là sự nỗ lực rất lớn của HĐQT, ban TGD và tập thể cán bộ công nhân viên toàn công ty. Đặc biệt các hoạt động phòng chống dịch bệnh, các hoạt động phát triển thị trường, phát triển sản phẩm, cơ cấu sản xuất, cải tiến tự động hoá sản xuất được thực hiện nghiêm túc, khẩn trương và thực sự hiệu quả.

Việc thực hiện cơ cấu tài sản và các nội dung liên quan đến thoái vốn, tái cơ cấu công ty đã được triển khai tích cực theo đúng chỉ đạo, tuy nhiên do các qui định pháp lý có thay đổi nên cần có thêm thời gian thực hiện.

## **II. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2021**

### **1. Môi trường kinh doanh**

Dịch Covid – 19 vẫn diễn biến phức tạp trên toàn cầu và gây ảnh hưởng hết sức nặng nề đến nền kinh tế, có nguy cơ dẫn đến cuộc khủng hoảng kinh tế lớn nhất trong lịch sử và sẽ còn tiếp tục ảnh hưởng lớn trong năm 2021.

Nhu cầu suy giảm, rủi ro mất khả năng thanh toán có thể xảy ra với bất cứ doanh nghiệp nào buộc các hoạt động tài chính, kinh doanh đều phải cẩn trọng hơn do đó cũng kìm hãm sự tăng trưởng. Luân chuyển vốn, giải ngân vốn đều hết sức khó khăn trong mọi lĩnh vực.

Cuộc chiến tranh thương mại Mỹ - Trung đã tác động mạnh mẽ đến thị trường toàn cầu và vẫn rất khó dự đoán.

Tình hình thị trường vật tư tăng giá mạnh vào những tháng cuối năm và có thể sẽ ở mức cao trong cả năm 2021 làm cho chi phí vật tư tăng cao, làm giảm sức cạnh tranh của sản phẩm ở cả thị trường trong và ngoài nước. Nguồn mua, đặc biệt từ thị trường Trung quốc có xu hướng ngày càng bị hạn chế do ảnh hưởng của cuộc chiến tranh thương mại và các vấn đề trong quan hệ quốc tế.

Hội nhập kinh tế quốc tế ngày càng sâu rộng mang lại cơ hội cho nhiều lĩnh vực nhưng đồng thời cũng mang đến sự cạnh tranh quốc tế ngày càng quyết liệt hơn. Nhóm sản phẩm xe máy đang chiếm tỷ trọng lớn trong hoạt động của công ty nhưng giá bán ngày càng thấp và đã có xu hướng không còn hiệu quả.

Phát triển bền vững, bảo vệ môi trường , an toàn sản xuất là yêu cầu tất yếu của toàn xã hội và đã trở thành yêu cầu bắt buộc của các khách hàng lớn đối với Nhà cung cấp. Các doanh nghiệp không đủ điều kiện sẽ phải chấp nhận từ bỏ cơ hội kinh doanh.

Hoạt động sản xuất hàng xuất khẩu hết sức khó khăn do vấn đề nhà máy không đủ điều kiện theo tiêu chuẩn, sau những nỗ lực đàm phán thì khách hàng Ikea cũng chỉ được gia hạn đến cuối năm 2021 với điều kiện quý 1/2021 phải có kế hoạch chi tiết đảm bảo hoàn thành nâng cấp nhà máy trong năm 2021. Các khách hàng mới cũng đã thực hiện việc đánh giá lần đầu và kết quả cũng tương tự, nếu

không có giải pháp đảm bảo tiêu chuẩn nhà máy trong năm 2021 thì cũng không thể duy trì và phát triển kinh doanh.

Việc đầu tư cơ sở sản xuất mới là rất cần thiết để đảm bảo phát triển bền vững, việc chưa thể đầu tư bổ sung mặt bằng sản xuất ảnh hưởng rất lớn đến việc phát triển khách hàng, nếu không có giải pháp nâng năng lực sản xuất kịp thời sẽ mất hết các cơ hội kinh doanh do không thể đáp ứng được yêu cầu của khách hàng.

Tuy nhiên, việc cân đối vốn đầu tư là hết sức khó khăn, việc thuê đất khu công nghiệp Minh quang đã đến thời hạn thanh toán, trong bối cảnh đất công nghiệp trong khu vực đã tăng giá từ 1,5 đến 2 lần, để giữ được cơ hội thuê mặt bằng theo giá đã thoả thuận là rất khó khăn.

Chi phí nhân công tiếp tục tăng là tất yếu, bên cạnh việc thực hiện các cơ chế để gắn thu nhập với hiệu quả để nâng năng suất lao động thì việc thực hiện chế độ nâng bậc lương đúng kỳ hạn là phải thực hiện để ổn định nguồn nhân lực.

Ngoài ra gần đây hiện tượng thiếu container rỗng làm cho cước phí tăng cao, dự kiến sẽ kéo dài 2021 cũng làm giảm sức cạnh tranh, nhu cầu mặt bằng tồn kho đảm bảo giao hàng tăng cao.

Phụ tùng xe máy là nhóm sản phẩm chiếm tỷ trọng lớn trong hoạt động của công ty và cả liên doanh có xu hướng ngày càng khó khăn hơn về sản lượng và giá bán.

Cơ cấu nền kinh tế nói chung và cơ cấu lại các doanh nghiệp nói riêng vẫn là nhiệm vụ cấp bách được đặt lên hàng đầu để nâng cao năng suất lao động, nâng cao khả năng cạnh tranh của cả nền kinh tế.

Căn cứ tình hình thị trường và các kết quả đã đạt được của năm 2020, công ty xây dựng kế hoạch năm 2021 với các chỉ tiêu chính như sau:

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	TH 2020	KH 2021	TH/KH ( %)
1	Tổng tài sản	Tr.đ	1.060.917,00	1.118.000	105,38
2	Vốn điều lệ ( bình quân )	Tr.đ	192.000,00	192.000	100,00
3	Doanh thu và thu nhập khác	Tr.đ	1.024.064,28	1.070.000	104,49
4	Tổng lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	52.782,91	55.600	105,34
5	Tỷ suất LN sau thuế /Vốn CSH	%	16,24	16,70	102,83
6	Tỷ lệ cổ tức chi trả	%	8,07	8,00	100,00
7	Số lao động bình quân	Người	1.758,00	1.768	100,57
8	Thu nhập bình quân	Tr.đ/Ng/th	9,31	9,61	103,22

## 2. Các biện pháp thực hiện:

- 2.1 Duy trì công tác Phòng chống dịch bệnh Covid-19, đảm bảo an toàn trong toàn công ty.
- 2.2 Chuẩn bị đủ và sử dụng hiệu quả các nguồn lực, nâng cao nhận thức về vai trò trách nhiệm của đơn vị, của cá nhân trong hệ thống đồng thời tăng cường mối quan hệ hợp tác hướng đến mục tiêu chung.
- 2.3 Cụ thể hoá các mục tiêu và biện pháp thành mục tiêu chất lượng và kế hoạch thực hiện của các đơn vị, xây dựng chỉ số KPI, làm căn cứ để định kỳ đánh giá hiệu quả của từng đơn vị.
- 2.4 Tiếp tục duy trì và phát triển quan hệ kinh doanh, phát triển sản phẩm, thực hiện từng bước cơ cấu lại sản phẩm. Chú ý cân đối các khu vực thị trường để giảm thiểu rủi ro từ việc thay đổi trong quan hệ kinh tế quốc tế.

- 2.5 Tăng cường việc hợp tác với nhà cung cấp và các đối tác có năng lực để nâng sản lượng, đáp ứng yêu cầu khách hàng, phát triển các dự án sản phẩm mới trong khi chưa thể đầu tư ngay cơ sở sản xuất mới đồng thời cân đối đảm bảo sản lượng cho các nhà máy hiện tại và chuẩn bị sản lượng, cơ cấu mặt hàng và sản phẩm cho nhà máy mới.
- 2.6 Kết hợp chặt chẽ hoạt động mua, bán, kỹ thuật ... đảm bảo đồng bộ, hiệu quả ngay từ bước hoạch định và quá trình triển khai. Tổ chức và quản lý tốt hệ thống nhà cung cấp phù hợp cho từng mặt hàng, từng sản phẩm để đảm bảo cạnh tranh. Cơ cấu nguồn mua, chuyển đổi vật liệu phù hợp từng sản phẩm để giảm ảnh hưởng của tăng giá nguyên liệu. Dự báo và đề xuất biện pháp đối ứng với các diễn biến của thị trường nguyên liệu. Cập nhật giá thành, đàm phán giá bán phù hợp đảm bảo ổn định quan hệ kinh doanh và phù hợp diễn biến chi phí.
- 2.7 Thực hiện các biện pháp đảm bảo chủ động tuyển dụng và đào tạo nguồn nhân lực dài hạn phục vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh, tăng cường sự phối hợp trong các đơn vị và giữa các phòng ban với các nhà máy để thực hiện mục tiêu ổn định nguồn nhân lực. Tiếp tục cải tiến qui chế tiền lương, thi đua khen thưởng ... đảm bảo khuyến khích trực tiếp những người có thái độ, kỹ năng làm việc tốt, NSLĐ cao.
- 2.8 Tập trung cải tiến để nâng năng suất lao động tại các công đoạn không thể tự động hoá, tìm giải pháp để đồng thời đảm bảo mục tiêu an toàn và tăng năng suất, giảm chi phí. Quản lý riêng biệt chi phí sửa chữa thiết bị tại các đơn vị để giám sát chặt chẽ, đảm bảo mục tiêu.
- 2.9 Sử dụng nguồn vốn khấu hao và bổ sung một phần từ các nguồn vốn khác để cân đối đầu tư một số thiết bị sản xuất, kho thành phẩm và đầu tư nâng cấp hệ thống PCCC tại NM1 để đảm bảo điều kiện sản xuất hàng xuất khẩu trong trung hạn đảm bảo ổn định và tăng trưởng sản lượng. Tổng giá trị đầu tư cho các hạng mục này khoảng 50 tỷ đồng trong năm 2021.
- 2.10 Xem xét và thực hiện Đề án chuyển đổi số trong hoạt động SXKD.
- 2.11 Thực hiện phương án huy động nguồn vốn từ các tổ chức và cá nhân với lãi suất thoả thuận trên nguyên tắc đảm bảo hiệu quả để triển khai các dự án đầu tư và thanh toán tiền thuê đất khoảng 80 tỷ tại khu công nghiệp Minh Quang, thực hiện đúng thoả thuận thuê mặt bằng tại khu công nghiệp theo giá cũ. Tiếp tục cơ cấu tài sản trong đó hoàn thành cơ cấu Nhà máy số 5 để đảm bảo nhu cầu vốn cho sản xuất kinh doanh và cân đối lại nguồn vốn.

Trên đây là nội dung báo cáo của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Kim Khí Thăng Long trình trước đại hội, rất mong nhận được sự tham gia của các cổ đông để giúp chúng tôi chỉ đạo Công ty hoạt động ổn định và ngày càng hiệu quả, đảm bảo quyền lợi của các nhà đầu tư.

Xin trân trọng cảm ơn !

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**Chủ tịch**

**PHẠM HỮU HÙNG**

